

## 経営実務責任者養成講座（10回シリーズ）

主催： NPO法人 日本技術経営責任者協議会

協賛： 一般社団法人 日本中小企業経営支援専門家協会

会費： 10回シリーズ1セットで、@110,000(税込)※資料代を含みます。

場所： 参加者の方には、事前にメールにて、ご連絡します。

(都内の会場ですが、会場予約制度の都合により、都度のご連絡となりますのでご了承ください。)

講師： 大塚政尚

会社経営って何だろう。

そのそも事業とは？あるいは企業（会社）とは？

会社の再生・再建に関わってきた著者は、我が国の産業界で最も急務なことは、経営者の教育や育成、養成であろうという結論に帰結し、10回シリーズの経営実務責任者養成講座を開催するものです。

講座は、まず講演を聴いて頂き、その後、受講者同士でのグループ討議を行って、毎回、理解を深めていきましょう。

開催	開催日	講演概要
第一回	2019.11.19(火) 13:30~17:00	<b>事業とは？企業とは？／経営者とは</b> 1.儲けること、キャッシュフローを作ること、、、 2.事業のスタート、事業のスタートに無くて良いもの 3.効率的事業の遂行 4.経営者とは、対象、取締役選任は？代表取締役は？ 企業経営と経営者を取り巻く環境 講演を聴いた後、受講者同士で自己紹介のワークショップ
第二回	2019.11.26(火) 13:30~17:00	<b>取締役の実務／会社経営実務</b> 1.事業経営の計画・監視 2.会社財産の処分、役員人事・組織の見直し 3.取締役会の運営、決算と定期株主総会の運営 4.経営全体、法律、税金など、 講演を聴いた後、受講者同士で自分の行動指針のワークショップ
第三回	2019.12.3(火) 13:30~17:00	<b>経営者の心得／経営者の資質と基本行動規範</b> 1.社会生活の常識、生活上の常備三種、ビジネス上の常備三種 2.P.D.C/T.P.O/報・連・相(組織) 3.経営に奇策は無い、経営は学問ではない 4.経営者に必要な資質、判断力、実行する勇氣 講演を聴いた後、受講者同士で自身のポジショニングについて議論
第四回	2019.12.10(火) 13:30~17:00	<b>ある経営者の経験／キャリアデザインと人生計画</b> 1.三現主義、成功した要因、経営トップと論争、退社 独立 2.ベンチャー企業の設立、8年で株式上場、線香花火か？それとも？ 3.キャリアとは、人生とは、私の人生設計と人生計画 4.成功する友人・人脈の作り方、将来やりたいこと 講演を聴いた後、受講者同士で自分のキャリアデザインについて議論
第五回	2019.12.17(火) 13:30~17:00	<b>自社の実力分析／会社の価値とは？</b> 1.自社に関する情報dataの収集、過去3年間における自社の実力 2.実力分析結果に基づく結論、現行で行くそれとも整理／清算？ 3.デューデリジェンスと企業、デューデリジェンスの内容 講演を聴いた後、受講者同士で経営経験の発表するワークショップ
第六回	2020.1.14(火) 13:30~17:00	<b>資金調達／事業再生・企業再生プログラム</b> 1.資金調達、資金用途、資金目的と調達先、日米の差 2.ベンチャー企業の資金調達、株価・株数と流通単位 3.株式分割と株価、無額面株を利用した資金調達の例 4.対象企業のカルテ作成、企業現地調査、顧客訪問 講演を聴いた後、受講者同士で経営者として求められる考え方、行動を議論

第七回	2020.1.21(火) 13:30~17:00	<b>IPOによる資金調達と事業展開／技術経営と戦略</b> 1.IPOのスタートは、IPOに関わる企業や団体とその役割 2.IPOの日程、IPO時の株価決定と資金調達額 3.IPO前後の経営トップの注意事項 4.技術戦略、知的財産権、研究部門の活性化、生産性の拡大、予算と組織 講演を聴いた後、受講者同士で企業としてあるべき姿について討論
第八回	2020.1.28(火) 13:30~17:00	<b>事業再生・企業再生の実務／資金（売上金、債権）回収について</b> 1.会社再生に着手する前に確認すべき点、会社再生の決断は誰がした？ 2.DDするための資料は整っているか？再生すべき所、三現主義、社内見学 3.売上金の回収、売上金(債権)と契約書、売上金(債権)回収マニュアル 4.回収の手段と方法、回収の心得 講演を聴いた後、受講者同士で企業再生・事業再生に当たったの覚悟を議論
第九回	2020.2.4(火) 13:30~17:00	<b>日本の企業経営の実態と喫緊の課題／日本は経営者育成をしなかった</b> 1.企業経営実績から見る実態、事業承継／企業承継、市場規模 2.企業再建・企業再生できる経営者(社長)とは、喫緊の課題 3.日本の教育制度の欠陥、信用出来ない経営者の一面 4.ホンダイズム、名経営者の卓見、松下幸之助語録から、運を味方につける
第十回	2020.2.18(火) 13:30~17:00	<b>経営者育成と養成／最高経営責任者の育成及び養成</b> 1.天災、テロ、戦争は1%で、あとは、人災(ヒューマンエラー) 2.過去30年間における日本企業の低迷 3.経営者を養成・育成するシステムがない、経営者を育成するシステムの構築 4.待った無しの事業継承、事業再生、企業再生、新・適者生存 講演を聴いた後、受講者同士で経営実務責任者になるためには？を議論

別途、JETOのホームページから、参加お申し込みください。 <http://www.jeto.jp/index.html>

NPO法人 日本技術経営責任者協議会(略称：JETO)  
〒103-0023 東京都中央区日本橋本町4-12-11 日本橋中央ビル4F