

# 「経営改善計画策定システム」

## 実務支援EXCELツール



\* EXCELシステム & 動画研修

特別研修を収録、JPBM OSS (Eラーニング)およびDVDとしてサービス価格にてご提供いたします。

一般社団法人日本中小企業経営支援専門家協会 (JPBM)

# 1 システムをダウンロードして、動画を見ながら経営改善計画が作成できます！ 「再生支援協議会のフォームをシステム化！ EXCEL版経営改善計画の活用と実務支援」

【講師】JPBM会員 税理士 西野光則

■再生支援協議会の推奨計画書フォームを会員の西野光則税理士がEXCELでシステム化しました。  
■簡易版を更にバージョンアップしてJPBM会員にリリース。今回、広く専門家(特に認定支援機関の皆様)にご提供します。システムはOSSサイトやDVDからダウンロードでき、動画を見ながら操作演習ができます。

### 《主な研修内容》

- 経営改善計画全体の仕組み ※基本的に計画書はそのまま銀行に提出可能。
  - 定性データ(戦術、具体的な施策、アクションプラン他)
  - 定量データ(計数計画:損益計算書(直近期、0期(当期実績+残予想値)から10年間シミュレーション)、簡易貸借対照表を追加(CF、現預金等に対応)
  - 借入金の設定・長期既存4件、長期新規3件、短期既存新規各2件 ※DB型集積システムの技術を活用。
- 経営改善計画作成の仕方
- シミュレーションの仕方
- モニタリングの仕方
  - 計画通りどうか⇒動機付け⇒事実を掴む⇒指導
  - 月次試算表&資金繰り表(銀行提出用)
  - 「年間予算実績検討表」(追加システム) ※DB型集積システムの技術を活用。
  - 予実の差額をどう判断して、社員に指示するか  
⇒「実績検討表/行動取り組み管理表」定性シート(追加システム)

価格(税別/OSS・DVDとも)	
会員用	5,000円(DVDのみ)
提携用	8,000円
一般用	9,000円

ご購入したい項目に ○をしてください	<b>1</b>	OSS版	DVD版
-----------------------	----------	------	------

下記に必要事項を記入いただきFAXにてお申込みください。OSS申込みの方へはID・パスワードを送付します。ログイン後、ご案内に沿ってお支払いの手続きをお願いします。DVD申込みの場合は、お申込書をいただいた後、手続き等ご連絡します。会員は原則引き落としとなります。

### お申込者様ご記入欄

貴事務所 (会社)名	(ふりがな)	TEL
		FAX
所在地	〒	
お役職	お名前(ふりがな)	※下の項目のいずれかに○をしてください。
		【会員】 【提携】 【一般】
Eメールアドレス(必須)		
※上記社名と請求先が異なる場合、右に請求先をお書きください。		

# FAX :03-3526-3051

【問い合わせ先】JPBM専門家スキル研修係  
☎03-3253-4711:担当/若松・山形・佐伯

# JPBM

一般社団法人日本中小企業経営支援専門家協会 (JPBM)  
〒101-0041東京都千代田区神田須田町1-2-1カルフル神田ビル9階  
TEL03-3253-4711 fax03-3526-3051 http://www.jpbm.or.jp/ E-mail:info@jpbm.or.jp