

JPBM OSS版「経営管理会計ノウハウ導入研修」のご案内

★広く専門家が実践する経営コンサルティングのガイドラインに！

『経営管理会計』ノウハウは、事業部ごとの損益管理システムを基に、権限の所在を明確にし、中小企業経営を元気づけ活力を生み出す経営管理ノウハウです。再生フェーズはもちろん事業承継後、後継者が取り組む新たな組織経営に適切なシステムです。会計を柱にしていますので、会計事務所の業務に非常に親和性の高いシステムであり、従来の業務の延長線上で取り組めるコンサルティングノウハウです。特に経営者や幹部と経営上の対話をする強い契機となります。当研修は、JPBMオープンスカイスクール（OSS）の機能により、顧客ニーズに応えられる支援業務として自事務所のサービスに落とし込めるよう、繰り返し学べる形態になっております。是非お役立てください。

★集合研修修了者から大きな反響を頂いております！

- ◎「自分たちの業務の延長線上でやっていけるし、実務的に役に立つ。」
 - ◎「現在顧問先から求められている具体的要望に応えられる。」
 - ◎「『事業計画』『P D C A』『役員会支援』等の全体的なつながりが見える。」
 - ◎「経営管理会計で受注・施行した。クライアントの評価も高い！」
- * 現在 JPBM H/PIに、プログラムNo.5の「導入会計事務所のコンサルティング成功事例」を編集して掲載しております。是非ご参照ください。

【主な講師】JPBM成長支援委員会特別委員 黒田真也氏
 ・1956年生まれ 中央大学経済学部卒 ・大手量販店勤務後経営コンサルタントに ・コンサルティング歴25年 コンサルティング社数約120社、セミナー受講企業数約1000社 ・経営戦略立案および経営システム構築を専門として全国的に活躍。

【プログラム概要】 *各講座、豊富で分かりやすいカラーテキスト付き！

No	テーマ	主な内容
プログラム No.1	★経営管理会計を軸とした経営コンサルティング	<ul style="list-style-type: none"> ●経営管理会計を軸としたコンサルティングの全体像 ●部門別P/Lに基づく目標管理の進め方 ●経営での戦略・戦術・戦闘と企業の成長ステップ ●経営管理会計での勘定単位（SBUとTBU）を基にした組織設計 ●限界利益、貢献利益を評価の対象とした人事考課 ●ステップごとの経営管理会計の概要
プログラム No.2	★経営管理会計P/L＝部門別損益管理システムの作り方	<ul style="list-style-type: none"> ●経営管理会計P/L＝部門別損益管理システムの作り方 ●共通費および本社費・本部費の配賦基準の設定 ●戦略費用の設定と社内取引制度（売上の内部取引、社内金利制度、社内リース制度等）のルール決め ●売上計上方法と費用計上方法の設定 ●経営管理会計指標（生産性指標、収益性指標等）の検討
プログラム No.3	★経営管理会計と経営戦略	<ul style="list-style-type: none"> ●経営管理会計の利益率から分かるクライアントの事業構造上の課題 ●全社戦略と事業戦略の考え方と立案の事例 ●経営管理会計に基づく変動費・固定費の予算管理 ●事業ごとの中期P/L計画の立案の仕方 ●年計立案時の部門別P/L計画のローリングの仕方
プログラム No.4	★経営管理会計を基にしたマネジメントのコンサルティング	<ul style="list-style-type: none"> ●経営管理会計を軸としたマネジメントシステム ●限界利益・貢献利益をタスク目標とする役割権限規定 ●管理者への経営管理会計教育を中心とした教育システム ●成長ステップごとのマネジメント課題一覧 ●経営管理会計を入れ込んだ職能資格制度の体系
プログラム No.5	★会計事務所の経営コンサルティング実践ガイド	<ul style="list-style-type: none"> ●コンサルティング企画書の書き方、料金設定の仕方 ★【特別講義】「あらたな顧客支援サービスと経営管理会計の導入」（導入会計事務所のコンサルティング成功事例） ●経営診断の仕方、診断報告書の書き方、報告会の実施の仕方
プログラム No.6	★スクーリング：経営管理会計を軸としたコンサルティング事例研究	<ul style="list-style-type: none"> ●メーカーの事例研究とコンサルティング手法の修得 ●流通業の事例研究とコンサルティング手法の修得 ●サービス業の事例研究とコンサルティング手法の修得 ●本講座の総括

【開講内容】別紙ご案を参照ください。

(受講時間は基本1プログラム5講義、1講義30～40分、各講義演習問題あり。プログラム6はスクーリング(11月、4月随時開講(10:30～17:00))

【受講料】

■会員：(JPBM会員)

(A)全体受講：81,000円/税別(全6プログラム：スクーリング受講含む)

(B)単価受講：各16,000円/税別(6プログラム共通)

■提携：(JPBM提携企業経由でお申込された方)

(A)全体受講：114,000円/税別(全6プログラム：スクーリング受講含む)

(B)単価受講：各22,500円/税別(6プログラム共通)

■一般：(上記以外の方)

(A)全体受講：127,000円/税別(全6プログラム：スクーリング受講含む)

(B)単価受講：各25,000円/税別(6プログラム共通)

*お申込書受領確認後、ログインID/パスワードをお送りします。受講料を事前にお振込みいただき、入金確認次第ご利用可能となります。尚、お振込後の返金は出来かねますのでご了承ください。

*受講に際して：単価講座受講の場合、自由に講座選択可能ですが、プログラム6のスクーリングは講座内容全体を理解していることが前提となっております。ご了承ください。

【問合せ先】一般社団法人日本中小企業経営支援専門家協会(JPBM)

TEL 03-3253-4711 若松・松本 <http://www.jpbm.or.jp>

【受講について】

- (1) ID・パスワードをご送付します。入金確認後ご利用いただけます。
- (2) 閲覧可能期間は最初のログインから12ヶ月間です。研修期間内であれば何度でも繰り返し学習可能です。“棗”機能がありますので、途中スタートも自在です。
- (3) 各講義の最後に必ず演習が提示されます。講義内容に沿ってご自身のお客様のデータでシミュレーションしていただきます。
- (4) ご職員が受講する場合でも、所長様は演習結果を通じてご職員とのコミュニケーションや進捗確認、およびノウハウの具体的なイメージが把握できます。

JPBM

協会第13171号
平成26年2月21日

JPBM OSS経営管理会計ノウハウ導入講座

申込書

※ご案内に沿って以下の該当する項目に○をしてください。
「会員」「提携」「一般」

※受講する講座の空欄に○を入れてください。

全6プログラム	プログラム1～6		
単科プログラム	プログラム1(5講義分):	経営管理会計を軸とした 経営コンサルティング	
	プログラム2(5講義分):	経営管理会計P/L=部門別 損益管理システムの作り方	
	プログラム3(5講義分):	経営管理会計と経営戦略	
	プログラム4(5講義分):	経営管理会計を基にした マネジメントのコンサルティング	
	プログラム5(5講義分):	会計事務所の 経営コンサルティング実践ガイド	
	プログラム6(スクーリング):	経営管理会計を軸とした 経営コンサルティング事例研究	

※スクーリングは全講義受講が前提となります。

JPBM行き

FAX: 03-3526-3051

平成 年 月 日

貴事務所名	
住所	
TEL	
FAX	
(ふりがな)	
お名前	様
email(必須):	
(ふりがな)	
お名前	様
email(必須):	

お問合せ先

一般社団法人日本中小企業経営支援専門家協会(JPBM) 担当:若松、松本
TEL:03-3253-4711 FAX:03-3526-3051

上記「申込書」に必要事項を記載の上、そのままFAXしてください。